

## I. 地域における社会資本整備をとりまく環境

### ○これからの社会資本整備において重要なテーマ

問1：貴自治体をとりまく状況からみて、地域におけるこれからの社会資本整備において、重要となるテーマは何だと考えますか？（3つまで○）

- 1. 少子高齢化に伴う社会資本に対するニーズの変化
- 2. 首都圏と地方圏の地域格差の是正
- 3. 財政難による社会資本整備予算削減幅の拡大
- 4. 民間資金及び民間手法の導入
- 5. 低炭素社会の実現や再生エネルギーの開発
- 6. 東日本震災からの復興を契機とする地域主体の事業展開
- 7. その他（            ）
- 8. 知らない・わからない

### ○地域における社会資本整備の妨げになっていること

問2：貴自治体をとりまく状況からみて、地域における社会資本整備の妨げになっていることは何だと考えますか？（3つまで○）

- 1. 事業の細分化による継続性や一貫性の不足
- 2. 価格偏重の入札・契約制度
- 3. 価格競争の激化による民間企業の経営体質の弱体化
- 4. 社会の多様化・複雑化に対して総合的な判断ができる技術者の不足
- 5. 若者の土木離れによる技術者の不足
- 6. 財源の不足
- 7. その他（            ）
- 8. 知らない・わからない

### ○社会資本整備の官民による連携の必要性

問3：近年の社会資本整備をめぐる議論において、「地域におけるこれからの社会資本整備は、民間のノウハウや技術力を活用するなど、新たな手法や仕組みが必要である」という問題提起があります。貴自治体をとりまく状況からみて、この問題提起に対してどのように思いますか？

- 1. そう思う
- 2. そう思わない
- 3. どちらでもない
- 4. 知らない・わからない

## II. 地域における社会資本整備における事業執行時の問題点や懸念等

昨年度 Web アンケートでは、地方自治体における総合的な判断ができる技術者の不足を示唆する結果が得られました（2 ページ②参照）。地域における社会資本整備が今後も必要とされるなか、技術者の不足がその妨げになることも考えられます。本小委員会では、事業執行時における問題点の 1 つとして着目し、以下についてお聞きします。

### ○土木系技術職員の数について

問 4：貴自治体における全職員及び土木系技術職員の数はどれくらいですか？（概数でも可）

・全職員	( ) 名
・土木系技術職員	( ) 名
うち実際に土木職に就いている人員数	( ) 名

### ○土木系技術職員の数への評価

問 5：貴自治体において、現在の社会資本整備の需要や、将来的に求められる課題への対応に対し、土木系技術職員が少ないと思いますか？

<input type="checkbox"/> 1. 現在も特に不足していないし、将来も今の体制で対応可能（⇒問 6 へ）
<input type="checkbox"/> 2. 現在は不足していないが、将来的に不足が懸念（⇒問 6 へ）
<input type="checkbox"/> 3. 現在すでに不足しており困っている（⇒枝問 5-1 へ）

（問 5 で「現在すでに不足」と回答した方へお聞きします）

枝問 5-1：土木系技術職員の不足等により具体的に困っていることは？（複数回答可）

専門的知識等で困っていること （共通）	<input type="checkbox"/> 1. 業者等との打合せ内容の理解
	<input type="checkbox"/> 2. 専門用語・専門知識（工法、調査手法など）
	<input type="checkbox"/> 3. 仕様書・設計書の作成
住民対応で困っていること	<input type="checkbox"/> 4. 住民等からの問い合わせに対する回答
	<input type="checkbox"/> 5. 住民等への事業説明
企画構想段階で困っていること	<input type="checkbox"/> 6. 自治体として抱える問題・課題の抽出
	<input type="checkbox"/> 7. 企画構想の策定方法・進め方（検討方法など）
	<input type="checkbox"/> 8. 企画構想後の合意形成方法
計画段階で困っていること	<input type="checkbox"/> 9. 計画の作成方法
	<input type="checkbox"/> 10. 計画の妥当性評価
	<input type="checkbox"/> 11. 計画の対外説明
調査段階で困っていること	<input type="checkbox"/> 12. 調査項目の設定
	<input type="checkbox"/> 13. 最適な調査方法の選定
	<input type="checkbox"/> 14. 調査成果の良否判断

（※選択肢は 39 まであります（次ページに続く））

設計段階で困っていること	<input type="checkbox"/> 15. 設計項目及び設計条件の設定
	<input type="checkbox"/> 16. 設計手順、設計の流れの理解
	<input type="checkbox"/> 17. 比較検討内容の妥当性評価、最適案の選定？
	<input type="checkbox"/> 18. 設計成果の良否判断
	<input type="checkbox"/> 19. 図面・数量計算の品質検査の要領
積算場面で困っていること	<input type="checkbox"/> 20. 積算方法・積算条件の設定（仮設方法、施工手順等）
	<input type="checkbox"/> 21. 設計図書（図面・数量計算書）の理解
	<input type="checkbox"/> 22. 積算結果の良否判断
工事で困っていること	<input type="checkbox"/> 23. 工事内容の把握
	<input type="checkbox"/> 24. 施工管理・工事監督の指導
	<input type="checkbox"/> 25. 品質検査の要領
	<input type="checkbox"/> 26. 竣工図書の理解
維持管理面で困っていること	<input type="checkbox"/> 27. 日常パトロールの点検項目・内容・ポイント
	<input type="checkbox"/> 28. 損傷等の状態・原因の判定
	<input type="checkbox"/> 29. 補修・修繕方法（最適方法の選定・評価・判断）
	<input type="checkbox"/> 30. 維持管理計画・補修計画の作成
業者選定で困っていること	<input type="checkbox"/> 31. 発注時の適正価格の設定
	<input type="checkbox"/> 32. 不適合業者の判定
	<input type="checkbox"/> 33. 提案書による技術力の優劣判定
	<input type="checkbox"/> 34. ヒアリングによる技術力の優劣判定
	<input type="checkbox"/> 35. 優劣が付く特定テーマの設定
業務マネジメントで困っていること	<input type="checkbox"/> 36. 工程計画に沿った業務進捗のための条件等の指示
	<input type="checkbox"/> 37. 関連業務・関連組織・議会・住民などとの調整
	<input type="checkbox"/> 38. 業者の品質管理のチェック
	<input type="checkbox"/> 39. 部署内の意志決定の遅延または手戻り？
その他困っていることがありましたらご記入ください	

○土木系技術職員の不足への対応

問6：土木系技術職員の質/量的不足に対応するため、貴自治体ではどのように対応していますか。

<input type="checkbox"/> 1. 自治体内の技術職員を探すなど、内部で対応している (⇒問7へ) <input type="checkbox"/> 2. 自治体内では対応できないので、外部の力を使っている (⇒枝問6-1へ) <input type="checkbox"/> 3. 自治体内では対応できないが、特に何もしていない (⇒枝問6-2へ)
---

(問6で「2. 外部の力を使っている」と回答した方へお聞きします)

枝問6-1：それはどのような方法ですか？ その方法の名称や概要のほか、依頼先、依頼形態について教えてください。

「方法の名称」及び「概要」 (※簡単に結構です。「方法の名称」の例：業務委託、アドバイザリー契約など。適当な名称がなければ、概要のみ記入して下さい)	依頼先 (例：学識経験者、コンサルタント、NPO等)	依頼形態 (例：年間契約、必要な事業単位、会議ごと等)
方法の名称： 概要：		
方法の名称： 概要：		
方法の名称： 概要：		
方法の名称： 概要：		

(問6で「3. 特に何もしていない」と回答した方へお聞きします)

枝問6-2：「何もしていない」理由は何ですか？(複数回答可)

<input type="checkbox"/> 1. 現行制度内ではできないことになっているから <input type="checkbox"/> 2. 条例措置が必要だが承認を得られそうにないから <input type="checkbox"/> 3. 手間暇かかるから・準備時間がとれないから <input type="checkbox"/> 4. 適当な依頼先が無いから <input type="checkbox"/> 5. 外部委託する予算がないから <input type="checkbox"/> 6. 委託に対する財政担当部局の理解が得られないから <input type="checkbox"/> 7. 委託をどうやってよいか判らないから <input type="checkbox"/> 8. 前例が無いから <input type="checkbox"/> 9. 取り組みにくい風土があるから <input type="checkbox"/> 10. その他 (            )
---

### Ⅲ. 地域における社会資本整備に関する官民の連携・協働

官民の連携・協働を進めていく上で、様々な形態が考えられる中、大きく以下のような2つの形態への取組が着目されています。これらについてお聞きします。

#### ①アドバイザー業務の活用

※アドバイザー業務とは、専門的な知識や技術を必要とする事業執行において、契約した発注者からの相談にいつでもアドバイスを行う業務のことをいいます。PFI方式などにおいて一連の事業プロセスにアドバイザーとして関与する業務、技術顧問制度、広い意味では委員会等を設置して委員として意見をいただくものなどが該当します。

#### ②アウトソーシングの活用

※アウトソーシングとは、設計者、施工者とは別の立場で、設計～施工～管理までの各種のマネジメント業務の全部あるいは一部を発注者の補助・代行として行うCM方式（発注者支援業務も含まれます）や、発注者の立場で（あるいは発注者の代理として）設計者・施工者に対し、工程・コスト・品質を管理するPM方式などを発注委託することをいいます。

#### ①アドバイザー業務の活用について

問7：アドバイザー業務をご存じですか、活用していますか？

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> 1. すでに活用している (⇒枝問7-1～7-3へ)      |
| <input type="checkbox"/> 2. 知っており、活用したい                  |
| <input type="checkbox"/> 3. 知らなかったが、活用したい ⇒ (枝問7-4～7-6へ) |
| <input type="checkbox"/> 4. 知っているが、活用するつもりはない            |
| <input type="checkbox"/> 5. 知らなかったが、活用するつもりはない ⇒ (問8へ)   |

(問7で「1. すでに活用している」と回答した方へお聞きします)

枝問7-1：どのような形態で(どこにお願いして)活用していますか？(複数回答可)

- |   |
|---|
| <input type="checkbox"/> 1. 専門家や学識経験者にお願いしている         |
| <input type="checkbox"/> 2. NPOにお願いしている               |
| <input type="checkbox"/> 3. 第三者機関(財団・公社等)に委託業務を発注している |
| <input type="checkbox"/> 4. 上級官庁に依頼している               |
| <input type="checkbox"/> 5. コンサルタントに委託業務を発注している       |
| <input type="checkbox"/> 6. その他( )                    |

枝問 7-2：どのような事業や業務で活用していますか？

(1) 建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 道路 <input type="checkbox"/> 2. 鉄道 <input type="checkbox"/> 3. 河川 <input type="checkbox"/> 4. 港湾 <input type="checkbox"/> 5. 空港 <input type="checkbox"/> 6. その他事業や業務 (具体的に )
(2) 非建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 総務・財務系 <input type="checkbox"/> 2. 政策立案系 <input type="checkbox"/> 3. 社会合意形成系 <input type="checkbox"/> 4. 土地区画整理・管理系 <input type="checkbox"/> 5. 防災・減災系 <input type="checkbox"/> 6. 福祉系 <input type="checkbox"/> 7. その他の事業や業務 (具体的に )

枝問 7-3：枝問 7-2 でお答えいただいた事業や業務の中において、どのような場面・段階で活用していますか？ (複数回答可)

<input type="checkbox"/> 1. 専門的知識によって対応が必要な場面 <input type="checkbox"/> 2. 住民対応の場面 <input type="checkbox"/> 3. 企画構想段階 <input type="checkbox"/> 4. 調査段階 <input type="checkbox"/> 5. 計画段階 <input type="checkbox"/> 6. 設計段階 <input type="checkbox"/> 7. 積算・入札段階 <input type="checkbox"/> 8. 工事段階 (施工管理・検査・監督含む) <input type="checkbox"/> 9. 維持管理段階 <input type="checkbox"/> 10. 業者選定の場面 <input type="checkbox"/> 11. 業務マネジメントの場面 <input type="checkbox"/> 12. その他の場面・段階 (具体的に : )
--

(⇒問8へお進み下さい)

(問7で「活用したい」と回答した方へお聞きします)

枝問 7-4：アドバイスは誰から受けたいと思いますか？（複数回答可）

<input type="checkbox"/> 1. 専門家や学識経験者
<input type="checkbox"/> 2. NPO
<input type="checkbox"/> 3. 第三者機関（財団・公社等）
<input type="checkbox"/> 4. 上級官庁
<input type="checkbox"/> 5. コンサルタント
<input type="checkbox"/> 6. その他（            ）

枝問 7-5：どのような事業や業務で活用したいとお考えですか？

(1) 建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 道路 <input type="checkbox"/> 2. 鉄道 <input type="checkbox"/> 3. 河川 <input type="checkbox"/> 4. 港湾 <input type="checkbox"/> 5. 空港 <input type="checkbox"/> 6. その他事業や業務 (具体的に            )
(2) 非建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 総務・財務系 <input type="checkbox"/> 2. 政策立案系 <input type="checkbox"/> 3. 社会合意形成系 <input type="checkbox"/> 4. 土地区画整理・管理系 <input type="checkbox"/> 5. 防災・減災系 <input type="checkbox"/> 6. 福祉系 <input type="checkbox"/> 7. その他の事業や業務 (具体的に            )

枝問 7-6：枝問 7-5 でお答えいただいた事業や業務の中において、どのような場面・段階で活用したいとお考えですか？（複数回答可）

<input type="checkbox"/> 1. 専門的知識によって対応が必要な場面
<input type="checkbox"/> 2. 住民対応の場面
<input type="checkbox"/> 3. 企画構想段階
<input type="checkbox"/> 4. 調査段階
<input type="checkbox"/> 5. 計画段階
<input type="checkbox"/> 6. 設計段階
<input type="checkbox"/> 7. 積算・入札段階
<input type="checkbox"/> 8. 工事段階（施工管理・検査・監督含む）
<input type="checkbox"/> 9. 維持管理段階
<input type="checkbox"/> 10. 業者選定の場面
<input type="checkbox"/> 11. 業務マネジメントの場面
<input type="checkbox"/> 12. その他の場面・段階（具体的に：            ）

(⇒問8へお進み下さい)

## ②アウトソーシングの活用について

問8：アウトソーシングをご存じですか、活用していますか？

<input type="checkbox"/> 1. すでに活用している (⇒枝問 8-1～8-2 へ)
<input type="checkbox"/> 2. 知っており、活用したい
<input type="checkbox"/> 3. 知らなかったが、活用したい ⇒ (枝問 8-4～8-5 へ)
<input type="checkbox"/> 4. 知っているが、活用するつもりはない
<input type="checkbox"/> 5. 知らなかったが、活用するつもりはない ⇒ (問 9 へ)

(問8で「1. すでに活用している」と回答した方へお聞きします)

枝問8-1：どのような事業や業務で活用していますか？

(1) 建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 道路 <input type="checkbox"/> 2. 鉄道 <input type="checkbox"/> 3. 河川 <input type="checkbox"/> 4. 港湾 <input type="checkbox"/> 5. 空港 <input type="checkbox"/> 6. その他事業や業務 (具体的に )
(2) 非建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 総務・財務系 <input type="checkbox"/> 2. 政策立案系 <input type="checkbox"/> 3. 社会合意形成系 <input type="checkbox"/> 4. 土地区画整理・管理系 <input type="checkbox"/> 5. 防災・減災系 <input type="checkbox"/> 6. 福祉系 <input type="checkbox"/> 7. その他の事業や業務 (具体的に )

枝問8-2：どのような形態(部分)で活用していますか？

<input type="checkbox"/> 1. 事業全体についてアウトソーシングを活用している (⇒問9 へ)
<input type="checkbox"/> 2. 事業の一部についてアウトソーシングを活用している (⇒枝問 8-3 へ)



(枝問 8-2 で「事業の一部についてアウトソーシングを活用している」と回答した方へお聞きします)

枝問 8-3：枝問 8-1 でお答えいただいた事業や業務の中において、どのような場面・段階で活用していますか？(複数回答可)

<input type="checkbox"/> 1. 専門的知識によって対応が必要な場面
<input type="checkbox"/> 2. 住民対応の場面
<input type="checkbox"/> 3. 企画構想段階
<input type="checkbox"/> 4. 調査段階
<input type="checkbox"/> 5. 計画段階
<input type="checkbox"/> 6. 設計段階
<input type="checkbox"/> 7. 積算・入札段階
<input type="checkbox"/> 8. 工事段階(施工管理・検査・監督含む)
<input type="checkbox"/> 9. 維持管理段階
<input type="checkbox"/> 10. 業者選定の場面
<input type="checkbox"/> 11. 業務マネジメントの場面
<input type="checkbox"/> 12. その他の場面・段階(具体的に： )

(⇒問 9 へお進み下さい)

(問 8 で「活用したい」と回答した方へお聞きします)

枝問 8-4：どのような事業や業務で活用したいとお考えですか？(複数回答可)

(1) 建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 道路 <input type="checkbox"/> 2. 鉄道 <input type="checkbox"/> 3. 河川 <input type="checkbox"/> 4. 港湾 <input type="checkbox"/> 5. 空港 <input type="checkbox"/> 6. その他事業や業務 (具体的に )
(2) 非建設系分野 (複数回答可)	<input type="checkbox"/> 1. 総務・財務系 <input type="checkbox"/> 2. 政策立案系 <input type="checkbox"/> 3. 社会合意形成系 <input type="checkbox"/> 4. 土地区画整理・管理系 <input type="checkbox"/> 5. 防災・減災系 <input type="checkbox"/> 6. 福祉系 <input type="checkbox"/> 7. その他の事業や業務 (具体的に )

枝問 8-5：どのような形態(部分)で活用したいとお考えですか？

<input type="checkbox"/> 1. すぐにでも事業全体についてアウトソーシングを活用したい	—————→
<input type="checkbox"/> 2. 最初は事業の一部、将来的には事業全体でアウトソーシングを活用したい(⇒問 9 へ)	↓
<input type="checkbox"/> 3. 事業の一部についてアウトソーシングを活用したい(⇒枝問 8-6 へ)	

